

## 杜拜：沙漠奇蹟，幻滅神話？

### 03-09

誰說沙漠裡長不出東西？在阿拉伯半島狂風吹掃的沙丘中，一個現代的經濟奇蹟就這麼萌芽而發——杜拜。

杜拜是位於波斯灣上的城邦國家，雖然面積只有台灣的九分之一大，卻擁有價值好幾十億美元的經濟總值。不同於周圍其他富有的城邦，杜拜的財富並非倚賴龐大的石油儲藏量。事實上，石油僅佔其國內生產毛額的百分之六。受到其野心勃勃的統治者穆罕默德所驅使，杜拜為自身開發服務及觀光導向的經濟，大舉投資多項壯觀的建築計畫。

回顧 1990 年代中期，杜拜不過是個小小的貿易港口，不過之後就發生了不可思議的轉變。在 1995 至 2005 年間，杜拜的經濟成長率高達百分之 230，將國家重新塑造為國際金融中心及觀光勝地。2004 年興建的杜拜國際金融中心就是一大表徵，展現其想與紐約、倫敦及香港等世界金融首都抗衡的意圖。

想見識杜拜雄心壯志的最佳例證，你只要抬頭往上看即可，精確地說是往上 818 公尺。哈里發塔（原名為杜拜塔）是世界上最高的建築物，最近才剛從台北 101 手中接下這份殊榮。杜拜其他主要的觀光景點包括世界上唯一的七星級飯店 Burj Al Arab 帆船飯店，還有整座特地建成巨型棕櫚樹形狀的度假勝地朱美拉島。畢竟，如果沙漠中都可以出現這麼一個欣欣向榮的城市，那麼為什麼海面上不能長出棕櫚樹呢？

### 03-10

人們說一切美好之事都有結束的時候。至於杜拜的經濟奇蹟，從些許預兆可以看出它離終點越來越近了。

2008 年尾聲，當規模大到不可置信的世界金融危機開始襲擊全球時，杜拜也未從狂潮中倖免。先前信心十足的投資者開始畏怯，從交易中抽手，導致多項建築計畫擱置無進展。接著在 2009 年 11 月，杜拜經濟搖搖欲墜的消息上了世界各地的頭條新聞，國營的杜拜世界公司請求債權銀行將還款期限展延半年，其債務總值達 600 億美元。由於金融市場相當脆弱，且彼此間相互聯繫，新聞一爆發，全球的股票及幣值在新聞爆發的同時都隨之暴跌。

對很多觀察者來說，杜拜名譽掃地可不是什麼出人意料的事。杜拜的經濟被戲稱為「泡沫」，指的是其經濟成長率無法持續，且最後將破滅成為幻影。心急的領導者穆罕默德選擇走成功的捷徑，債台高築只為了使計畫能「萬丈高樓平地起」。而現在，很多吸睛的計畫都在苦撐，國家也受制於自身的鉅額債務，這個賭注看來是弄巧成拙、適得其反了。

現在要寫杜拜的訃聞還太早。不過，如果這個沙漠童話要有幸福美滿的結局，就要摒棄想走小路、一夜致富的思維，選擇有遠見、能長期維持的作法。對於杜拜來說，現在的挑戰就是要向全世界證明，它們的經濟建立在比沙子還要穩固的基礎上。